DOSSIER 04 · AIDE FINANCIÈRE ET REDDITION

Préparer le financement. Documenter les conditions.

Atelier des Passerelles — espace de formation numérique. Reprise du scénario COSMOLOGIX du 20 octobre 2026; adaptation LECLERC du 2 novembre 2026.

Démonstration entièrement fictive
L'organisme, le programme « Capacité locale — démonstration », les règles et les montants sont inventés. Aucun guichet réel, aucune subvention obtenue et aucun mandat client ne sont présentés.

Budget du projet	Aide calculée, non accordée	Apports envisagés
126 000 $	60 000 $	66 000 $

Conclusion proposée à la direction

Poursuivre la préparation documentaire, mais ne pas considérer le dossier comme prêt au dépôt. Les apports, le mécanisme d'avance et plusieurs pièces requises ne sont pas documentés. Aucun achat ni contrat ne doit être déclenché sur la seule base de cette analyse du scénario.

Le travail illustré

Réunir les règles et les pièces, distinguer coûts admissibles et coûts exclus, calculer l'aide théorique, rendre visible le besoin de trésorerie et organiser les validations avant dépôt. La direction conserve les approbations et les engagements.

Point critique : financer avant d'être remboursé

Dans l'hypothèse prudente où toutes les dépenses précèdent le remboursement, 126 000 $ doivent être disponibles avant taxes et frais financiers. Si les 66 000 $ d'apports sont réellement disponibles à temps, un relais supplémentaire de 60 000 $ reste à sécuriser. Aucune de ces disponibilités n'est attestée par les pièces B1 à B4.

Lecture : faits du scénario arrêtés au 20 octobre 2026. La réédition du 2 novembre ne constitue pas une mise à jour d'un projet réel.

02 · BUDGET ET SCÉNARIOS

Du coût total à l’aide calculée.

Montants en dollars canadiens avant taxes. B3 fournit les estimations; B1 contient les règles inventées de l’exercice.

Dépense	Budget	Admissible selon B1
Équipements	64 000 $	64 000 $
Intégration	20 000 $	20 000 $
Formation	12 000 $	12 000 $
Évaluation	12 000 $	12 000 $
Communication	6 000 $	0 $
Administration	8 000 $	0 $
Provision pour imprévus	4 000 $	0 $
TOTAL	126 000 $	108 000 $

Calculs reproductibles

Aide avant plafond : 108 000 $ × 60 % = 64 800 $. Aide théorique : minimum de 64 800 $ et du plafond de 60 000 $, soit 60 000 $. Part du coût total à couvrir autrement : 126 000 $ − 60 000 $ = 66 000 $.

Cette part comprend 48 000 $ de coûts admissibles non couverts et 18 000 $ de coûts exclus. Les apports envisagés sont de 54 000 $ de fonds propres et 12 000 $ d’un partenaire privé; leur addition ne vaut pas preuve de disponibilité.

Hypothèse pédagogique	Apport total requis	Écart au plan de 66 000 $
Aide à 60 000 $	66 000 $	0 $
Aide réduite à 50 000 $	76 000 $	10 000 $
Aucune aide obtenue	126 000 $	60 000 $

Équilibre budgétaire ≠ liquidités disponibles
L’égalité des sources envisagées et des dépenses ne règle pas le décalage des versements. Taxes, frais de financement, calendrier détaillé et surcoûts ne sont pas modélisés ici. Les estimations ne sont appuyées par aucun devis externe.

03 · EXIGENCES ET PIÈCES

Rendre visibles les validations manquantes.

Les critères ci-dessous appartiennent exclusivement au programme inventé B1. « À obtenir » ne signifie ni refus ni admissibilité.

Exigence fictive	État dans les pièces	Validation à organiser
Statut sans but lucratif	Déclaré en B2; preuve absente	Documents constitutifs
Besoin local et accessibilité	Projet décrit; besoin non étayé	Inventaire, consultation et accès
Non-démarrage	Aucun engagement déclaré	Vérification et attestation
Apports monétaires	54 000 $ + 12 000 $ envisagés	Preuve de fonds et lettre du partenaire
Absence de double financement	Aucun autre fonds public déclaré	Vérification et attestation
Capacité d’avance	Non documentée	Disponibilité des apports et relais
Dépôt complet au 30.11.2026	Échéance fictive; dossier incomplet	Résolution, devis et pièces requises

Cibles proposées, non résultats constatés

Quatre cohortes de douze personnes, soit 48 participants uniques; 36 complétions visées, soit 75 %; huit intervenants formés pendant huit heures chacun. Ces cibles proviennent de B2 et ne décrivent aucune réalisation acquise.

Avant le lancement, définir ce qui constitue une complétion, nommer les responsables, préciser les preuves à conserver et approuver la méthode de suivi. Une personne inscrite ne doit pas être comptée deux fois comme participant unique.

Passage à l’étape suivante
La direction doit pouvoir identifier chaque pièce, sa version et son validateur. Le classeur associé contient un registre de pièces et un état de préparation; un compteur complet ne constitue pas une certification d’admissibilité.

04 · RÉALISATION ET REDDITION

Organiser le projet sans anticiper l’accord.

La séquence demeure relative à un accord écrit et à la confirmation du financement. Les rôles proposés doivent être attribués.

Étape	Travail et livrable	Condition de passage
Avant dépôt	Réunir les pièces, approuver le budget et le mécanisme d’avance	Direction : dossier complet et signé selon les règles fictives
Avant démarrage	Relire la décision, attribuer les responsabilités et confirmer la trésorerie	Accord écrit et financement documenté
Mois 1 après accord	Achats et installation; classement des pièces	Autorisations et conditions vérifiées
Mois 2 à 4	Formation et cohortes; suivis de présence et dépenses	Écarts portés à la direction
Mois 5	Évaluation; constitution et validation de la reddition	Pièces rapprochées; rapport approuvé
Après reddition	Réponses aux demandes; suivi du remboursement	Acceptation puis date de versement à confirmer

Dossier de reddition proposé

Réunir la décision et ses conditions, le budget autorisé, les changements approuvés, les factures, les preuves de paiement, le rapprochement des dépenses et le bilan des activités. Définir les accès et la conservation des pièces selon le mandat réel.

Suivi périodique proposé

À chaque point convenu : état des pièces manquantes, dépenses engagées et payées, changements à valider, résultats effectivement observés et prochaines échéances. Les attestations ou contrôles spécialisés requis restent aux personnes habilitées.

Correction apportée à la démonstration antérieure
Le mois 5 sert ici à préparer et faire valider la reddition. Aucun versement n’est garanti pendant ce mois : B1 prévoit un remboursement après réalisation et acceptation, sans délai de paiement documenté.

05 · TRAÇABILITÉ ET UTILISATION

Un exemple vérifiable, pas une promesse de financement.

Référence de scénario	Pièce et localisation	Usage dans l'analyse
B1	Cosmologix-02-Sources.pdf, p. 1	Règles fictives; taux, plafond et remboursement
B2	Même fichier, p. 2	Besoin déclaré, cibles et rôles proposés
B3	Même fichier, p. 3	Coûts et apports envisagés
B4	Même fichier, p. 3	Inventaire des pièces disponibles et manquantes
Analyse d'origine	Cosmologix-02-Subvention.pdf, 4 pages	Base éditoriale du 20 octobre 2026

Ce qui a été conservé et complété

Les montants et cibles de B1 à B4 sont conservés. La présentation LECLERC sépare plus nettement calcul, financement confirmé et trésorerie. Elle ajoute un suivi explicite des pièces, des points de décision et de la préparation de la reddition. Aucun fait client ni résultat n'a été ajouté.

Classeur associé

Le fichier LECLERC_Outil_Aide_Financiere.xlsx contient un accueil, les hypothèses, le budget, le financement, le registre des pièces et les contrôles. Les cellules d'entrée sont distinguées des formules. Les données et les montants documentés restent fictifs; modifier une case ne remplace pas la pièce correspondante.

Contrôles effectués pour cette adaptation

Recalcul du budget total, de l'assiette admissible, du plafonnement de l'aide, des apports requis et des scénarios. Vérification des liens aux pièces. Les classeurs et documents ne constituent ni une opinion juridique, ni un audit, ni une vérification auprès d'un bailleur réel.

Avant un usage réel
Remplacer le scénario par les modalités officielles du programme choisi, les devis et les pièces autorisées. Faire valider l'admissibilité, les taxes, les cumuls, les signatures et le traitement des données par les responsables compétents. Ne jamais déposer ce dossier fictif.